

# 结项报告

项目名称： 世行项目

本年度是否开展了公开募捐： 否

开展公开募捐的起始时间：

被资助（或委托）机构名称： 爱德基金会传一慈善文化基金

项目开始时间： 2001 年

项目结束时间： 2021-12-31

预算金额： 131892.89 元

本年度收入： 人民币 0

本年度支出： 人民币 131892.89 元

运作模式： 资助

服务对象： 所有人

服务领域： 公益事业发展

服务地区： 全国

项目总结：

## 一、项目简述

“世行项目”是由世界银行 2001 年捐赠，主要用于基金会能力建设项目。2016 年，为纪念已故中国公益思想家朱传一先生，本基金会作为 10 家联合发起基金会之一，参与建立“传一慈善文化基金”和第一届管委会的管理工作。该基金以专项基金形式设立于爱德基金会，简称“爱德传一基金”。“爱德传一基金”的宗旨是与公益慈善同仁“共建慈善文化平台，共享慈善文化价值”，其目标包括：1. 挖掘和梳理中国慈善公益行业思想文化资源；2. 鼓励和推动中国慈善公益行业理论探索和创新；3. 介绍和推广国际先进的现代慈善文化、理念及经验；4. 构建和发展中国公益思想文化体系；5. 传承和弘扬中华慈善公益思想文化。

## 二、项目完成情况

“爱德传一基金”自 2019 年 6 月正式启动运营至 2021 年以来，主要开展了如下工作，从思想、价值观、专业能力等多个维度帮助公益组织及公益从业者进行综合素质上的提升。

1. 策划并组织“传一沙龙”。传一沙龙以青年公益人为主要受众，旨在创造一个兼容并包的公共空间，鼓励他们从日常事务中抽身，以倾听，以思考，以交流，并从中开启新思维、挖掘新潜能、汲取新愿力。2019 年 7 月至今，传一沙龙已累计举办 25 期。

2. 策划并组织“传一对话”。传一对话旨在筑造一个融专注倾听与真诚对话、问题探讨与生命思索为一体的思想激荡场域，以追求知行并进、知行合一的公益行动者为主要受众，邀请他们在开放、平等、相互尊重的公共对话中，通过倾听与理解他人的独特思考，重新反观和认识自我、现实世界与时代精神，进而重建连接，并共同拓展更宽阔、更自由的思想及行动空间。2021 年，传一对话举办了第一季共 6 期的“人的应当”系列云对话。

3. 编辑并出版“传一文存”。回顾、反思与沉淀，是促进一个行业、一项事业走向理性、成熟与跨越的必需元素。爱德传一基金基于使命，自觉有责任在当代中国公益慈善文化的积累与整理上做一份工作，以记录改革开放以来中国公益慈善发展的思想轨迹与以公益为志业者的心路历程。这是编辑传一文存的初衷。而从长远来说，传一文存希望做中国公益慈善思想争鸣、实践创新的一个历史见证者，同时也做一个公益慈善文化与价值火种的保存者和传递者。2020 年，传一文存出版了第一本文集《以公益为志业：陈越光慈善文化言语集》。

4. 编辑并出版“已故公益人纪念集”。编辑并出版已故公益人纪念集，首先是为了纪念。这纪念既是我们对前辈的致敬，也是我们对她/他走过的路、想过的问题、做过的努力的追忆与记录。同时，我们也借此回顾中国社会转型和公益慈善发展的历史，并在一个更宽广的视野里，一起发现当下的问题与瓶颈，体验公益共同体的存在，并确认今后仍须努力的方向与重点。2019 年 7 月以来，已故公益人纪念集已编辑并出版两本，分别是《朱传一文集》和《商玉生纪念文集》。

5. 参与策划和组织热点事件/重大议题的交流讨论。2019 年以来，爱德传一基金始终主动、积极地联合伙伴机构，策划并组织各类行业讨论会，及时回应由热点事件引发的行业关切与探讨。其中，包括参与“社会组织抗击新冠疫情协作网络”，策划组织了共 7 期的“CNC-COVID19 行知行交流会”，在重大突发公共卫生危机爆发与紧急响应的背景下，为社会力量搭建立总结经验与教训、提炼方法与智慧、探讨协作与未来的交流平台。此外，还参与策划和组织了“从水滴筹争议看求助者与捐赠者的权益保护”公益沙龙、“疫情阴霾下洪灾来袭，民间公益力量如何动员社会参与？”、“在数据更深处追问 99 公益日”、“商玉生先生逝世一周年追思会暨中国公益共同体建设之现状与展望论坛”等多种行业讨论会。

### 三、项目成效与影响力

“世行项目”作为最早对中国的基金会开展能力培训的项目，为推动中国基金会的能力建设和持续发展，作出了示范性的作用。

2021 年该项目在完成最后一笔资助后结项。基金会将继续以“爱德传一基金”管委会委员身份，监督项目的开展与资金的使用。

（详情见附件一《项目成效》）

附件一、项目成效

附件二、财务现阶段决算表

## 附件一、项目成效

1、举办传一沙龙，自 2019 年以来共举办 25 期。



传一沙龙第一期现场。



传一沙龙第二期合影。



传一沙龙第三期合影



主讲人康晓光在传一沙龙第五期



传一沙龙第五期合影

爱德基金会传一慈善文化基金·传一沙龙第4期

# 寻找 主体性

在复杂而流动的现实里，你是一个有主体性的个体吗？你曾经为能够不随大流、自主地认识并拥抱世界而思索并努力过吗？

分享嘉宾：  
孙歌，中国社会科学院文学研究所研究员

2019年12月21日 / 三一基金会 / 2: 30-5:00PM

扫描下方二维码  
现场预约有限，仅开放不超过30个名额  
报名截止时间：2019年12月19日00:00

传一沙龙  
爱德基金会  
Aide Foundation

2020年5月29日  
20:00 - 22:00

交流嘉宾：袁凌，作家、媒体人

# 看见普通人

传一沙龙09  
云上的传一沙龙 第四期

传一沙龙由爱德基金会传一慈善文化基金（简称，爱德传一基金）举办，是一个小型精品思想文化类沙龙，鼓励思考，鼓励表达，鼓励倾听，希望每一位参与者都能在自由开放、相互尊重的思想激荡中，为行动注入新活力，开启新思维，挖掘新潜能。

砥砺前行 爱思想的行动者

传一沙龙 | 第20期

# 一个全职公益人的自我成长



7月24日  
14:30-17:00  
北京·长青图书馆

嘉宾

## 何进

退休资深公益项目官员  
分享从业十余年心路历程



扫码报名

传一沙龙 第25期

# 自我充电

全职公益人 成长与活力



三一基金会能力支持业务总监  
性教育工作者

## 王龙玺



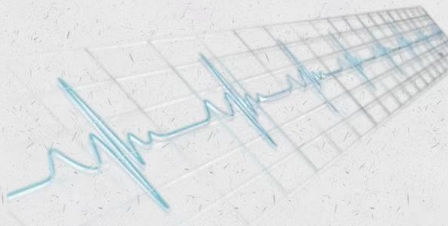
2022年4月10日（星期日）10:00-11:30  
腾讯会议线上

扫码报名

H O S P I C E

★ 传一沙龙 18 ★

## 临终关怀： 让生命在安宁中谢幕



嘉宾：方树功，北京十方缘公益基金会秘书长

时间：2021.04.03 14:30-17:00

形式：线下互动沙龙

报名：扫描下方二维码即可报名



长青图书馆

## 一位科学家的信仰探寻之路

崔维成，西湖大学深海技术讲席教授

传一沙龙 | 第22期

时间：2021年9月4日（星期六）14:30-17:00  
形式：腾讯会议



扫码即可报名，截止时间2021年9月3日12:00  
爱德基金会 传一慈善文化基金 主办  
南都公益基金会 资助



## 2、传一对话于2021年举办了第一季共6期的“人的应当”系列云对话。



### 传一对话

第一季：“人的应当”系列云对话

**第一期 | 谈信仰：建立生命的内在信心与力量**  
8月20日 星期五 20:00-22:00 腾讯会议

**主持人：**  
杨子云，资深媒体人、公益人

**对谈嘉宾：**  
何道峰，《人的应当》作者、中国扶贫基金会前执行会长  
陈浩武，石门坎教育公益基金会理事长、长江证券创始人

**评议嘉宾：**  
特邀嘉宾

**第二期 | 谈自由与责任：个体与他者、与公共社群如何相谐**  
9月3日 星期五 20:00-22:00 腾讯会议

**主持人：**  
徐晶，瞰法创始人

**对谈嘉宾：**  
何道峰，《人的应当》作者、中国扶贫基金会前执行会长  
杨鹏，北京掌上国学院创办人、哈佛大学访问研究员（2014-2016）

**评议嘉宾：**  
魏雨华，海天出版社社长

**第三期 | 谈现代性：现代性的基石及其危机与反思**  
9月17日 星期五 20:00-22:00 腾讯会议

**主持人：**  
朱健刚，南开大学周恩来政府管理学院社会学系教授

**对谈嘉宾：**  
何道峰，《人的应当》作者、中国扶贫基金会前执行会长  
王建勋，中国政法大学法学院副教授

**评议嘉宾：**  
任剑涛，清华大学社会科学学院政治学系教授

**第四期 | 谈科学与技术：超越“能够”，朝向“应当”**  
10月8日 星期五 20:00-22:00 腾讯会议

**主持人：**  
张伯驹，自然之友理事

**对谈嘉宾：**  
何道峰，《人的应当》作者、中国扶贫基金会前执行会长  
崔维成，西湖大学讲席教授、“蛟龙号”总体与集成项目负责人

**评议嘉宾：**  
王俊秀，信息社会50人论坛理事、苇草智酷创始合伙人  
张笑宇，上海世界观察研究院研究员，《技术与文明》作者

**第五期 | 谈企业家：企业家精神与商业新文明**  
10月22日 星期五 20:00-22:00 腾讯会议

**主持人：**  
章伟升，亚布力中国企业家论坛高级编辑

**对谈嘉宾：**  
何道峰，《人的应当》作者、中国扶贫基金会前执行会长  
艾路明，当代集团董事长、阿拉善SEE（第七届）会长

**评议嘉宾：**  
康晓光，中国人民大学公共管理学院教授、中国公益创新研究院院长

**第六期 | 谈公益慈善：自我实现与公共利益**  
11月5日 星期五 20:00-22:00 腾讯会议

**主持人：**  
刘婉媛，中国新闻周刊副总编辑、中国慈善家杂志总编辑

**对谈嘉宾：**  
何道峰，《人的应当》作者、中国扶贫基金会前执行会长  
李小龙，中国农业大学文科讲席教授

**评议嘉宾：**  
何怀宏，北京大学哲学系教授

### 传一对话

传一对话由爱德基金会传一慈善文化基金（简称，爱德传一基金）发起，旨在营造一个融专注倾听与真诚对话、问题探讨与生命思索为一体的思想交流平台，以追求知行并进、知行合一的公益行动者为主要受众，致力于服务他们的高层次精神文化追求。

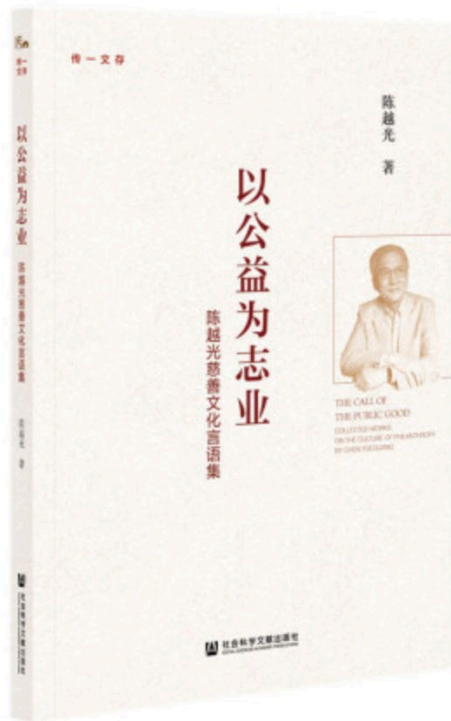
未来合作  
欢迎联系 15311540564

扫码关注“爱德传一基金”官方公众号  
及时获取每期活动招募信息与文字分享





3、编辑并出版“传一文存”，第一本文集《以公益为志业：陈越光慈善文化言语集》于2020年出版。



## 目录

自序：我的进退之思 1

上辑承担思想的责任

以公益为志业 3

慈善文化的定义和结构层次 12

探寻第四世界国际运动的思想逻辑 30

为什么中国公益界有责任关注公益理论建设？ 37

中国慈善文化研究与青年学者 44

在历史与文化的大视野中展开慈善研究 51

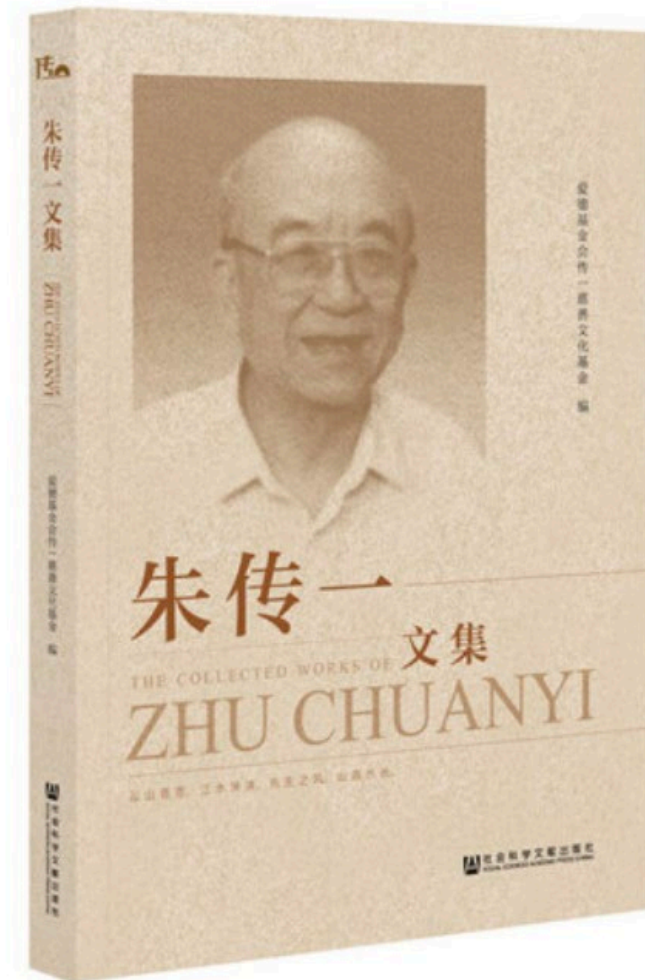
研究与梳理慈善史的重要性 57

附 1 中国慈善文化论坛的文化精神 61

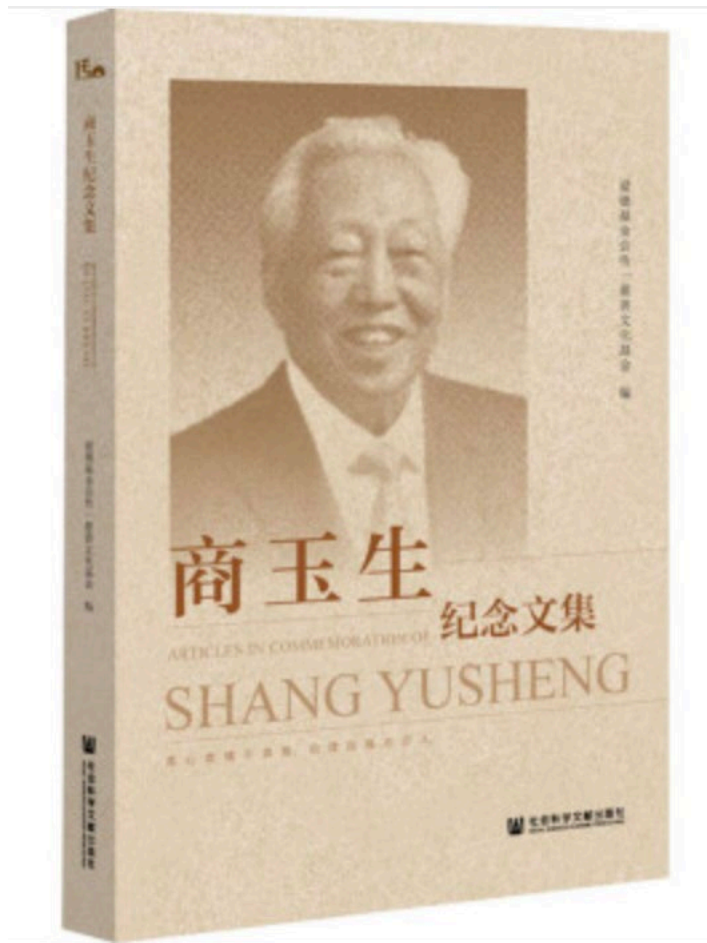
跨文化视野下的慈善文化 63

公益与商业：从问题走向问题的深入	75
科学精神与慈善文化	85
中国公益慈善教育的现状及发展	87
附 2 如何更好地营造慈善文化的舆论氛围 ——对话中国慈善联合会副秘书长刘佑平	90
附 3 从慈善观念之变看慈善文化的形成 ——对话北京大学非营利组织法研究中心主任金锦萍	97
下辑丈量行动的远方	
西湖大学：迎接我们心中的日出	109
附 4 给校长最大的治校空间——《界面新闻》访谈	111
艺术与人文高等研究院：标注时代新的思想高度	122
马一浮书院：那里有热情动人的沉思	125
慧育中国：做社会底线的守道者	129
一个伟大基金会的出发点是什么？	134
理解敦和基金会：方向与方法，胸怀与情怀	138
敦和基金会团队中的责任伦理	159
谦卑精神的理解与践行	176
附 5 敦和要做百年基金会，这是和使命匹配的必然 ——《中国慈善家》人物特写	191
以自己的脚步所至，走出一个远方	197
附 6 我更愿意做一个幕后支持者 ——《公益时报》访谈	200
附 7 即知即行，生命的存在不以生命的终结为终止 ——《儒风大家》访谈	212
附 8 守望中国文化 ——《中国慈善家》封面报道	234
后记	247

4、编辑并出版“已故公益人纪念集”，2019年7月以来，已故公益人纪念集已编辑并出版两本，分别是《朱传一文集》和《商玉生纪念文集》。



朱传一先生是倡导在中国建立社会保障的第一人，也是中国公益慈善事业的重要推动者和见证者。他不仅著书立说积极传播慈善文化和弘扬公益精神，还身体力行，是公益思想家和实践者。本书为爱德基金会传一慈善文化基金从朱传一先生的遗作、书信、笔记等资料中遴选出的代表性篇章，内容涉及朱传一先生主要工作领域中的学术成果，以及对中国社会保障体系的开拓、老年社会的对策研究、社区发展问题及中国现代慈善事业的思考，并附有相关书信文献。



商玉生先生于2020年7月15日因病逝世，享年81岁。他在生前一直致力于推动中国公益共同体的建设，被誉为“当代中国公益慈善事业创新发展的元老级、功勋级人物”。不论是领衔搭建我国最早的基金会联合平台“中国科学基金研究会”，积极参与我国最早的民间基金会经验交流与研讨会“承德会议”与“香山会议”，还是联合发起并担纲“中国基金会与NPO信息网”（后来的北京恩玖信息咨询中心、基金会中心网的前身）、推动“中国NPO自律行动”，致力于推动我国公益慈善组织的信息交流和公信力建设，他都一直孜孜以求于推动我国公益慈善行业整体的发展和完善，进而期待促进中国社会的整体向上、向好。

5、CNC-COVID19 行知行交流会共组织了 7 期

## CNC-COVID19 | 行知行交流会01期

# 突发危机响应下， 应急物流的价值、痛点与未来

时间：2020年3月8日 14:00-16:30

**特邀嘉宾：**

- **郝南** NCP（新冠）生命支援网络发起人
- **何培蓉** 新叶公益负责人
- **黄家铭** 壹基金灾害管理部项目经理
- **金锦萍** 北京大学非营利法研究中心主任
- **库峥** 传化慈善基金会助理总干事  
抗疫物资运输协调负责人
- **谭花** 爱德基金会社区发展与灾害管理项目主任
- **王军** 招商局“灾急送”公益应急物流平台负责人
- **王炜** 顺丰公益
- **张强** 北京师范大学社会发展与公共政策学院教授

扫描二维码，参与调研，并获取直播群信息



社会组织抗击新冠疫情协作网络  
**CNC COVID19**  
CHINA NGO CONSORTIUM FOR COVID19

**CNC-COVID19 | 行知行交流会02期**

## 疫情拐点前后， 志愿者的行动、挑战与可持续

时间：2020年3月15日 14:00-16:30

**特邀嘉宾：**

- **邓世杰** 英山mCoV Relief科学防疫志愿中心总负责人、大别山阅读空间创始人
- **葛希澈** 月亮消灭病毒志愿者协调负责人
- **刘波** 火星志愿者联盟发起人
- **郝南** NCP生命支援网络发起人  
卓明灾害信息服务中心负责人
- **沈旭** NP生命支援-武汉留守孕妈支援队发起人
- **严昌筠** 湖北荆门义工联秘书长  
湖北省慈善总会物资分发督导组组长
- **郁之虹** 武汉大学社会学学院讲师
- **翟雁** 京鄂I will志愿者联合行动牵头人  
北京惠泽人公益发展中心理事长

参加方式：扫描二维码，参与调研，并获取腾讯会议室信息



社会组织抗击新冠疫情协作网络  
**CNC COVID19**  
CHINA NGO CONSORTIUM FOR COVID19

**CNC-COVID19 | 行知行交流会03期**

## 疫情拐点前后， 志愿者的行动、挑战与可持续(二)

时间：2020年3月22日 14:00-16:30

**特邀嘉宾：**

- **阿夏桑** COVID-19新型冠状病毒一手资讯/科普  
汇总目录 (MP编辑小组) 发起人  
蛋壳健康联合创始人
- **古典** 古典战疫小队创始人、新精英生涯创始人
- **韩婷** 一呼一吸抗疫呼吸机志愿小组志愿者  
北京舜益咨询合伙人
- **廖瑾** 纯山教育基金会副秘书长兼总干事
- **鲁锋** 湖北省志愿者协会副会长  
孝感市孝南区益邦社会工作服务中心理事长
- **孙海燕** “武汉银杏在行动”计划志愿者  
商业生态工作室联合创始人&主编
- **魏娜** 中国人民大学公共管理学院教授  
北京志愿服务发展研究会副会长
- **杨慧杰** A2N志愿小组联合创始人

参加方式：扫描二维码，参与调研，并获取腾讯会议室信息



社会组织抗击新冠疫情协作网络  
**CNC COVID19**  
CHINA NGO CONSORTIUM FOR COVID19

**CNC-COVID19 | 行知行交流会04期**

## 面对“物资缺口”， 社会组织如何专业响应？

时间：2020年3月26日(周四) 14:00-16:30

**特邀嘉宾：**

- **官文宾** 担当者行动联合创始人、副理事长
- **何文** 爱德基金会副秘书长
- **黄庆委** 山东省社创中心理事  
山东建筑大学、济南大学客座教授
- **贾西津** 清华大学公共管理学院副教授  
清华大学公益慈善研究院副院长
- **刘园月** 壹基金灾害管理部主任
- **王克勤** 北京大爱清尘公益基金会理事长
- **徐诗凌** 北京师范大学风险管理创新研究中心研究员
- **朱一存** 中国扶贫基金会灾害救援与  
项目管理部助理主任
- **袁满** 南都公益基金会南都观察主编

参加方式：扫描二维码，参与调研，并获取腾讯会议室信息



社会组织抗击新冠疫情协作网络  
**CNC COVID19**  
CHINA NGO CONSORTIUM FOR COVID19

**CNC-COVID19 | 行知行交流会06期**

## 后疫情时代， 社会组织如何参与建设韧性社区？

时间：2020年4月25日(周六) 14:00-16:30

**特邀嘉宾：**

- **郝丽端** 陕西众益社会组织服务中心主任
- **何嘉** 大鱼社区营造发展中心主任
- **江维** 成都市民政局机关党委书记、  
成都市社会工作协会会长
- **李卓慧** 广东省千禾社区公益基金会  
社区发展部项目主管
- **刘飞** 成都爱有戏社会发展服务中心负责人
- **余韵卿** 凤凰网公益高级编辑
- **苏智** 武汉恩派社会创新发展中心总干事
- **吴楠** 南京互助社区发展中心理事长
- **张顺** 武汉市暮南社区居民推选“团长”

参加方式：扫描二维码，参与调研，并获取腾讯会议室信息



社会组织抗击新冠疫情协作网络  
**CNC COVID19**  
CHINA NGO CONSORTIUM FOR COVID19

## 6、“从水滴筹争议看求助者与捐赠者的权益保护”公益沙龙

凤凰网公益沙龙



# 从“水滴筹”争议 看求助者与捐赠者的 权益保护

12月23日 15:00-17:00  
北京 NUOVO·汇餐厅二层  
朝阳区七星西街酒仙桥路4号

**嘉宾**

**金锦萍**  
北京大学法学院副教授、非营利组织法研究中心主任

**刘正琛**  
北京新阳光慈善基金会创始人、秘书长

**马剑银**  
北京师范大学法学院副教授、公益慈善与非营利法治研究中心主任

**陶传进**  
北京师范大学社会发展与公共政策学院教授、社会公益研究中心主任

**主办** 凤凰网 IFENG.COM 凤凰网公益 gongyi.ifeng.com

**联合主办** 爱德传一基金 AIDEDUANYI FOUNDATION

**指定移动资讯平台** 凤凰新闻 IFENG NEWS 就鼓不同

报名 请扫码进群



沙龙嘉宾与主持人现场合影，从左到右分别为主持人余韵卿，嘉宾马剑银、金锦萍、陶传进和刘正琛。

## 7、疫情阴霾下洪灾来袭，民间公益力量如何动员社会参与？线上交流会

洪灾面前，以人为本

### 疫情阴霾下洪灾来袭，民间公益力量如何动员社会参与

## 交流会

时间：2020年7月12日 星期日 14:30-17:00  
方式：风直播


#### 特邀嘉宾 (按议程顺序)

- **徐凡** 基金会救灾协调会 总干事
- **程晓陶** 国家减灾委专家委员会委员
- **刘园月** 深圳壹基金公益基金会备灾救灾部主任
- **朱一存** 中国扶贫基金会灾害救援与项目管理部 助理主任
- **谭花** 爱德基金会社区发展与灾害管理 项目主任
- **张军** 安徽省广善公益助困服务中心 执行主任
- **郝南** 卓明灾害信息服务中心 负责人
- **黎宇琳** 自媒体“公益资本论” 创始人
- **任波** 财新网 副总编辑
- **孙雪梅** 凤凰网 副总编辑
- **陈卓** 《中国青年报冰点周刊》 编辑
- **叶盈** 筹款行业培育平台方德瑞信 负责人
- **张天潘** 资深公益观察员

**主办方：**

基金会救灾协调会 爱德基金会 南都观察  
方德瑞信 凤凰网公益

扫描二维码 观看风直播



× 疫情阴霾下洪灾来袭，民间公益力... ...



请点击播放按钮观看

凤凰网公益 观看 26.9万

#### 图文直播 聊天室

2020年7月12日（星期日）下午，凤凰网公益将与基金会救灾协调会、爱德基金会传一慈善文化基金、方德瑞信、南都观察联合组织“疫情阴霾下洪灾来袭，民间公益力量如何动员社会参与救援”交流会，邀请国家减灾委专家、公益慈善组织负责人、媒体编辑等一起：

- (1) 交流2020洪涝灾害的现状与风险；
- (2) 总结公益慈善组织在洪灾中的多元行动与遇到的挑战；
- (3) 探讨在参与抗洪救灾时，民间公益力量的专业性体现；
- (4) 回顾洪灾中的媒体报道，并探讨关于洪灾的公共传播如何更好地动员社会关心与救援行



8、在数据更深处追问 99 公益日线上讨论会

**在数据更深处**  
**追问 99公益日**

**线上讨论会**

**2020.9.17 上午 9:30-12:00**

**联合主办方：**  
爱德基金会传一慈善文化基金  
方德瑞信  
凤凰网公益  
公益资本论  
易善数据  
中国基金会发展论坛

**参与方式：**



扫描二维码（或在腾讯会议APP）  
输入会议号即可参与  
会议ID：552 718 770

## 9、商玉生先生逝世一周年追思会暨中国公益共同体建设之现状与展望论坛

2021年7月31日下午，在中国科学基金研究会原秘书长、吴作人国际美术基金会原秘书长、北京恩玖非营利组织发展研究中心创始理事长、基金会中心网终身名誉理事长商玉生先生逝世一周年之际，基金会中心网、中国基金会发展论坛、爱德基金会传一慈善文化基金、吴作人国际美术基金会在北京联合举办“商玉生先生逝世一周年追思会暨中国公益共同体建设之现状与展望论坛”。

响应常态化疫情防控的有关政策，此次活动控制现场参与人数，并遵守佩戴口罩、验码测温、座位间隔等防控措施，以尽可能确保活动安全进行。与此同时，活动期间提供线上直播服务，方便未能到现场的嘉宾、各界人士线上参与和观看。此次活动的线上直播服务得到了益人录和凤凰网公益频道的支持。



活动现场参与者合影 | VPHOTO

商玉生先生于2020年7月15日因病逝世，享年81岁。他在生前一直致力于推动中国公益共同体的建设，被誉为“当代中国公益慈善事业创新发展的元老级、功勋级人物”。不论是领衔搭建我国最早的基金会联合平台“中国科学基金研究会”，积极参与我国最早的民间基金会经验交流与研讨会“承德会议”与“香山会议”，还是联合发起并担纲“中国基金会与NPO信息网”（后来的北京恩玖信息咨询中心、基金会中心网的前身）、推动“中国NPO自律行动”，致力于推动我国公益慈善组织的信息交流和公信力建设，他都一直孜孜以求于推动我国公益慈善行业整体的发展和完善，进而期待促进中国社会的整体向上、向好。

以下是活动纪要，相关发言内容整理经过各位嘉宾的审订：

### 1.商玉生先生逝世一周年纪念活动

此次活动的上半场是“商玉生先生逝世一周年纪念活动”。在纪念活动的现场，举办了为商玉生先生默哀的仪式，播放了《公益元老商玉生：斯人已去 惟德乃兴》纪念短片，发布了《商玉生纪念文集》，还同步举办了“柔心柔情不柔骨 自强自律誌后人——公益元老商玉生纪念展”。



默哀仪式 | VPHOTO

#### （一）《公益元老商玉生：斯人已去 惟德乃兴》纪念短片

《公益元老商玉生：斯人已去 惟德乃兴》纪念短片由基金会中心网制作，以短视频的方式回顾了商玉生先生的生平、公益精神与创新探索。

纪念短片特别展示了两段商玉生先生生前写下的笔记，其中一段是关于中国公益的未来，他写到：“中国的第三部门必定要发展，能发展——会像世界大多数国家一样，第三部门将占据社会主流地位，将在社会发展中发挥主流作用。这是毫无疑问的！”

另一段则体现了他的清醒与笃定，他写到：“NPO发展是一个过程，而且是个长期的过程，是一个以‘一代人又一代人’为时间段的过程。这也是NPO事业的艰难性。我们该有何准备呢？我的结论是要有耐心。”

## 特别致谢

商玉生先生家属、何道峰先生



商玉生先生纪念短片 | 基金会中心网

### （二）《商玉生纪念文集》

《商玉生纪念文集》由何道峰先生资助、爱德基金会传一慈善文化基金（简称，爱德传一基金）选编、社会科学文献出版社出版。

依据“听其言，而观其行，而见其人”的整体思路，纪念文集分为三辑：上辑，是商玉生先生生前的文章、演讲和书信等共24篇，并收入了商玉生先生生前起草/领衔的两份重要文件，《中国非营利组织（NPO）公信力标准》《中国公益性非营利组织自律准则（草案）》，以及《中国慈善家》杂志的两篇访谈稿，作为附录；中辑，是商玉生先生逝后，其家人、友人、同事等悼念他的文章，共11篇，并收入了《商玉生先生2020年线上追思会全纪录》和《更多对商玉生先生的（文字）纪念》两篇附录；下辑，是商玉生先生的生平和口述史，并收入了《社会创业家》和《中国慈善家》两本杂志对商玉生先生的封面报道作为附录。

据爱德传一基金介绍，虽然这些内容叠加起来也仍无法还原商玉生先生及其所经历的历史、时代的全部，但却都是商玉生先生留给我国公益行业、或经由商玉生先生而生发的宝贵资料，希望这本纪念文集能成为一个入口，持续引导更多后来人，追寻商玉生先生的精神境界与未竟之业。



爱德传一基金管委会主任杨团发布《商玉生纪念文集》 | VPHOTO

### （三）“柔心柔情不柔骨 自强自律誌后人——公益元老商玉生纪念展”

“柔心柔情不柔骨 自强自律誌后人——公益元老商玉生纪念展”由长青图书馆策划，得到了福特基金会（美国）北京代表处的支持。

长青图书馆由中国基金会发展论坛所发起，旨在记录、传承和传播中国民间公益。据长青图书馆介绍，在商玉生先生去世后，其家属向长青图书馆慷慨捐赠了商玉生先生生前保留的千余份历史档案资料。本次纪念展精选了百余件文件、照片、书信、手稿、书籍等进行展示，除了回顾商玉生先生在探索我国公益慈善行业发展过程中的思考与行动，还希望以此为侧面呈现世纪之交的前后二十余年间我国公益慈善行业的发展历程。



爱德传一基金管委会主任杨团、基金会中心网总裁程刚共同观看商玉生先生纪念展 | VPHOTO

在此次活动现场，还举办了“商玉生先生档案资料捐赠仪式”，商玉生先生家属、长青图书馆、福特基金会（美国）北京代表处代表分别发言。



商玉生先生档案资料捐赠仪式 | VPHOTO

其中，商玉生先生家属代表、遗孀萧慧女士在发言中表示，他们家人一致认为把商玉生先生与公益慈善相关的档案资料捐赠出来，作为中国公益慈善行业的公共史料，是纪念和传承商玉生先生事业和精神的最好方式，而且符合商玉生先生的心愿。



萧慧女士在商玉生先生档案资料捐赠仪式上发言 | VPHOTO

作为长青图书馆代表，中国基金会发展论坛副秘书长谭红波表示，感佩于商玉生先生家属支持行业建设的崇高情怀，长青图书馆将秉持开放、共建、专业的理念，对商玉生先生的档案资料善加利用、发挥更大影响力。



谭红波在商玉生先生档案资料捐赠仪式上发言 | VPHOTO

## 2. 中国公益共同体建设现状与展望论坛

此次活动的下半场是“中国公益共同体建设现状与展望论坛”。

### （一）主题发言：建设公益共同体——是什么？为什么？怎么样？

在论坛上，中国人民大学公益创新研究院院长康晓光首先围绕“建设公益共同体”在线上进行了主题发言。

他指出，“共同体”是在追求共同目标中产生的，具有共同的价值观/精神追求、共同的行为规范和归属感三个基本特征；中国公益共同体有围绕支持性组织形成的伞状联盟，以共同参与某项公益活动为契机形成的联合行动，相同类型的公益组织形成松散、平等的合作关系的网络结构共同体，以及行业自律、问责以及公开透明的联合行动等四种主要表现形式；它们的形成既是公益组织、公益部门更好发展的内在需求，也有来自政府、社会、海外等外部因素的多重影响。

回顾中国公益共同体的发展状况，康晓光认为，当前各式各样的共同体层出不穷，公益行业也呈现从一盘散沙走向联合行动的趋势，但是，整个公益行业的共同价值观和共同目标尚未形成，公益行业的联合行动的目标大多是追求“小集团”的利益，很少有对整个部门的共同的利益追求，而且，围绕“公平正义”“公益”“非营利性”等价值观虽然有基本共识但仍存在广泛而深刻的分歧，此外，许多见诸文字



的行为规范也尚未能够内化和形成较高的约束力，甚至形同虚设，故而，从整体上看，中国公益行业仍然处于分裂状态，尚未建立起统一的归属感。

康晓光强调，公益共同体的发展代表着中国公益事业发展的走向。他说，尽管我们很难从公益事业的发展中清晰地剥离出属于公益部门共同体的集体贡献，但如果舍弃公益部门共同体的智慧与努力，中国公益事业便不会有现在的发展成就；我们需要通过不断发展和完善共同体及其功能，推动整个公益部门的发展和完善，进而促进中国的整体发展。



康晓光在线进行主题发言 | VPHOTO

## （二）圆桌对话：中国公益共同体建设的挑战与展望

康晓光的主题发言之后，在中国社会科学院社会学研究所研究员、爱德基金会传一慈善文化基金管委会主任杨团的主持下，南都公益基金会秘书长彭艳妮、基金会中心网总裁程刚、北京惠泽人公益发展中心创始人翟雁、深圳壹基金公益基金会秘书长李弘围绕“中国公益共同体建设的挑战与展望”，开展了一场线上线下相结合的圆桌对话。

其中，**彭艳妮**指出，对比起十几年前，中国公益组织的数量有了很多增长，多元性、多样性也增加了，但是共识的凝聚、价值观的统一变难了。她认为，追求一个共同体代表所有人的利益几乎是不可能的，应该要有不同类型的共同体，而且不同类型的共同体之间应该加强协同意识；但是，只有意识也是不足的，还要有平衡各自利益诉求以及寻求并达成共识的能力，并且要更好地建立彼此的情感连接，构建共同的信任，这样才能够基于使命和目标开展更有效、更深入、更可持续的联合行动。此外，她强调，随着中国社会文化的发展，中国公益行业的整

体发展已经不是几个领袖可以主导和推动的了，必须要有满天繁星，要有许许多多格局、有能力的个体的积极参与。而关于有现场参与者提出的如何促进共同体持续的问题，她认为，不一定所有东西都要可持续，一个组织机构、一个共同体如果已经实现了其使命，就可以不需要继续存在了，而对于仍在发展中的组织机构、共同体，选对具有推动能力的人是很重要的。

**程刚**结合基金会中心网的历史以及中国环境资助者联盟（CEGA）的案例，分享了他对公益共同体建设的认识和思考。他认为，公益共同体应该是基于公益人对共同价值的认同，在信息公开、能力建设等具体工作的长期开展形成的，并且形成之后应该基于行业发展的思维和视角不断地发扬与传承。此外，关于现场有参与者提出的如何区别“共同体”与“小利益集团”的问题，他认为，在公益共同体形成的过程中，参与其中的组织机构不必刻意回避自己的利益与诉求，而应该是在表达、平衡各自利益与诉求的过程中逐步扩大公共的利益。

**翟雁**则结合自身参与志愿服务共同体建设的经验提出，公益共同体应该是开放性的、动态的、有进有出的，但是要把不同生活习惯、不同价值观的人或者有各种不同利益诉求的组织联合在一起行动，最重要的是能不能找到一个真正的公益性的目标，并且制定专业的、可实施的社群规则和规范。此外，她提出，真正的志愿服务共同体的形成，必须依托于具备意志自由、经济自由、时间自由、专业自由和结社自由的个人；而且，她认为，建设志愿服务的公益共同体不是一定要采取组织化的方式，可以采取松散的、非组织化的方式。

**李弘**通过腾讯会议连线的方式参与了圆桌对话。他介绍说，深圳壹基金公益基金会截止到目前主要参加和支持了三类共同体，第一类是中国慈善联合会、深圳市慈善事业联合会、深圳市基金会发展促进会等官方指导背景的行业共同体，第二类是中国基金会发展论坛、基金会救灾协调会、爱德基金会传一慈善文化基金、资助者圆桌论坛、筹款人联盟等行业自发的、功能性的共同体，第三类是灾害、自闭症、脑瘫、罕见病关怀等议题网络类的共同体。基于实践中总结出来的经验和教训，他也认为，共同的目标、共同的价值观是不同的组织机构能够真正走到一起联合行动的基石，但是他同时提出，持续的资金和项目支持、专业的人员团队以及参与方的重视和积极参与，对于共同体的发展也是不可或缺的。最后，他还提出，在中国特色社会主义思想引领的背景之下，过去主要来自西方的理论资源已经不合时宜，以什么样新的、本土化的理论来引领中国公益共同体的建设，是当前行业面对的一个重大挑战。

结合圆桌对话各位嘉宾的发言，**杨团**总结认为，在新的时代，公益行业到底如何发展，怎么推动不同的个人、组织机构既能够有各自价值与诉求的充分表达，又能够凝聚共同的价值追求、开展共同体的建设，是中国公益面临的新挑战和新课题，希望在未来能够有更多、更深入的探讨。



圆桌对话 | VPHOTO

### （三）总结发言：文化与传承视野下的中国公益共同体建设

圆桌对话之后，恩派（NPI）公益组织发展中心主任吕朝、南都公益基金会名誉理事长徐永光分别进行了总结发言。

吕朝指出，在家国之间，在政商之外，需要一个社会部门，这是不变的，但是，这个社会部门应该坚守些什么，这是值得共同深入思考和探讨的。

他也现场分享了自己对这个问题的观点。他认为，公益应该是利他的而不是利己的，是自愿的而不是强制的，是赋能的而不是救济，是协商的而不是科层的，是改良的而不是革命的，是求公平而不是求效率的。

最后，他提出，公益共同体应该是自由人自由地通过凝聚共识而形成的，其发展不应该指望某个振臂一呼的领袖，而应该是点点繁星共同造就的，并且不见得一定要有大规模的共同体，应该要鼓励各种各样小而美的共同体的出现和发挥作用。



吕朝做总结发言 | VPHOTO

徐永光回顾了上个世纪90年代以来中国公益共同体建设的历程，并认为中国公益共同体的开局者就是商玉生先生，正是从商玉生先生当年召集的“承德会议”开始，中国基金会开始了对行业整体发展思考和讨论，并且有了后来自律行动、公信力建设等种种创新突破。

他指出，经过商玉生先生等老一辈公益人的探路，中国公益行业发展到今天，由传统的慈善文化向现代公益文明迈进，任重道远；需要思考、分析和应对三大挑战，分别是以熟人互助的社会伦理为根基的传统慈善的挑战、以国家主义为核心的政治伦理的挑战，和以社会责任、可持续发展为转变方向的商业伦理的挑战。

他强调，在这三大挑战面前，公益共同体建设对于寻求突破是非常重要的，这需要有一个漫长甚至是曲折的过程；他提出，回归到商玉生先生所开启的自律和公信力建设的道路，让社会重拾对公益的信任、信心，或是一条最基本的路径。他说：“公众已经把公益视为社会道德的最后防线，如果一个公益机构破坏社会信任，这个机构就没有存在的合法性，与其让它活着，不如让它死掉！”



徐永光做总结发言 | VPHOTO

#### （四）现场与会者表达观点或与会感想

在论坛互动和总结环节，公益人刘文华、李劲、宋庆华、陈越光等也发表了观点或感想。

其中，**刘文华**提出，建设公益共同体，首先要有公益同仁对共同历史的共同书写。如果没有历史，没有共同的记忆，永远不可能形成共同体。

**李劲**则提出了中国公益界领袖断层的问题，他认为，如果没有人站起来接过商玉生先生等老一辈公益人交过来的接力棒，公益共同体的建设是很难在推动行业发展方面做得有真实且较大的成效的。



刘文华（左）与李劲（右） | VPHOTO

宋庆华认为，今天重提建设中国公益共同体是很有必要的，因为相比于上个世纪90年代和本世纪00年代，今天中国公益共同体建设的环境和生态感觉在式微；她建议未来能够在中国公益共同体建设的过程中建立一种运行机制，例如，持续召集不同领域的行业人士开展思想交流活动。



宋庆华发言 | VPHOTO

陈越光在论坛总结环节受邀上台分享了两点感想。

第一点感想关于“在与如在”。他说，在今天的活动中，除了现场的和线上的参与者，还有一位似乎不在却又如在的人，那就是商玉生先生，而商玉生先生之所以能够“不在如在”，是因为他通过几十年来对社会、对公益事业付出的感情、心血、思考和行动融在了中国公益的历史中，而历史是可以在后人心中复活过去，创造了超越时间和空间的存在，在这个意义上，“如在”是永恒的，而且这种“如在”的状态在和我们还会一再相遇。

第二个感想关于今天活动的主题“公益共同体建设”。他认为，共同体是一个共同价值追求者的互相认同群体，而公益最根本的表现是美好的人性以及对美好社会的追求。他指出，探讨公益共同体建设有两方面的意义，一方面是重申行业自律，另一方面是探索和创造在百年未有之大变局中与时代同步的新的关于“我们”的认定，而在这个过程中有新的挑战，但同时也有新的发展可能和新的未来摆在面前。



陈越光发言 | VPHOTO

附件二、财务现阶段决算表

明细	单价	收入	预算（元）	实际支出金额（元）	结余金额（元）
资助款				131,892.89	
合计			131,892.89	131,892.89	
期末结余					0.00